



# L'ESSENTIEL DE 2018



ENFANCE



SANTÉ



HANDICAP



DÉPENDANCE



MÉMOIRE

## UNE ANNÉE 2018 POUR CONSOLIDER NOS ACTIONS, DÉVELOPPER DE NOUVEAUX PROJETS ET TOUJOURS INNOVER

L'année 2018 fut riche à plusieurs égards dans les différents champs d'intervention de l'OSE. En effet, cette année a permis de consolider et développer les actions participant du cœur de missions de notre association, d'en initier des nouvelles et de préparer les projets à venir.

### Développer nos activités dans chacun de nos domaines d'intervention

Dans le domaine de la protection de l'enfance, le service d'AEMO du Val-de-Marne a mis en place un premier accroissement de son activité à Créteil, tout en préparant l'ouverture d'un second site à Champigny-sur-Marne. Face aux besoins toujours prégnants dans le champ du polyhandicap, l'ARS a autorisé une augmentation des capacités d'accueil du Centre Raphaël, qui sera effective dans le courant de l'année 2019. Pour nos aînés, l'année 2018 a été marquée par l'inauguration et la première année de fonctionnement du nouveau centre d'accueil de jour Jacques (Bô) et Margot Cohn à Strasbourg, haut lieu de l'histoire l'OSE.

### Innovier et apporter des réponses spécifiques aux proches aidants

Cette année, les équipes de l'OSE ont particulièrement mobilisé leur expertise au bénéfice de l'entourage des personnes âgées dépendantes et des proches des enfants et adultes en situation de handicap.

Adossée à l'accueil de jour Renée Ortin, la Plateforme d'accompagnement et de répit des aidants à Sarcelles s'est implantée dans des locaux dédiés. A Paris, le Club des aidants Joseph Weill qui s'est vu décerner le 1<sup>er</sup> prix Coup de Cœur du *Prix Initiative Aidants* récompensant les programmes les plus innovants en faveur de la santé des aidants. Et, forte de cette expérience, notre association a proposé la création de HandiRépit, la première plateforme francilienne dédiée aux aidants des personnes en situation de handicap. Ce projet retenu par l'ARS, a été lancé en avril 2019.

### Soutenir l'élan d'engagement civique de la jeunesse

L'année 2018 a accueilli la Saison Croisée France-Israël, un événement exceptionnel dans lequel l'OSE s'est inscrite avec le soutien des organisateurs des deux pays. Moment fort d'échange et de coopération, la Saison culturelle a notamment permis de mettre en valeur l'action de notre association en faveur de la jeunesse à travers l'envoi de volontaires en Service civique en Israël.

Enfin, nous avons appris avec fierté le renouvellement par la commission du Don en Confiance de l'agrément de notre association pour une nouvelle période de trois ans. L'attribution de ce label reconnaît à l'OSE le respect des principes et exigences d'une gestion désintéressée, transparente et rigoureuse.

Ces réalisations et ces réussites sont le fruit d'un engagement collectif, alliant le professionnalisme de nos équipes, le dévouement de nos bénévoles, la confiance de nos partenaires publics, la générosité de nos donateurs et mécènes, et le soutien des membres du Conseil d'administration.

A tous, nous souhaitons exprimer notre profonde gratitude.

**Jean-François Guthmann**  
Président

**Patricia Sitruk**  
Directrice générale



Toutes les informations de ce document sont issues du rapport d'activité de l'année 2018, visible sur le site de l'OSE ([www.ose-france.org](http://www.ose-france.org)), et que vous pouvez obtenir sur simple demande écrite auprès du service Communication de l'OSE - 117, rue du Faubourg-du-Temple 75010 Paris.

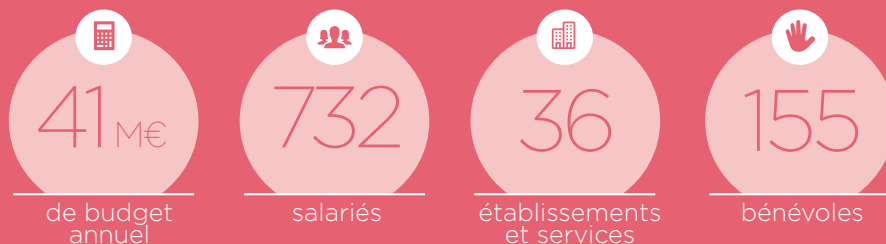
## QUELQUES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS 2018

- ▶ 22 janvier  
**Les travailleurs de l'ESAT Jules et Marcelle Lévy visitent l'Assemblée nationale**
- ▶ 28 janvier  
**La journée internationale en mémoire des victimes de l'Holocauste est commémorée au 117 rue du Faubourg du temple**
- ▶ 14 Février  
**Le conseil scientifique se réunit au siège de l'OSE**
- ▶ 13 mars  
**Le service Ecoute Mémoire et Histoire reçoit Popeck**
- ▶ 11 avril  
**Les artistes en herbe du SAJE Andrée Salomon invitent Gérard Garouste pour la présentation de leur création**
- ▶ Du 23 au 29 avril  
**Le centre de santé de l'OSE participe à la Semaine européenne de la vaccination**
- ▶ 22 mai  
**Près de 200 donateurs sont réunis au musée de la chasse et de la nature pour l'exposition « Diane et Actéon »**
- ▶ 27 mai  
**L'Amicale des Anciens de l'OSE reçoit Serge Klarsfeld**
- ▶ 28 juin  
**Focus sur l'engagement de la jeunesse à l'Assemblée générale de l'OSE**
- ▶ 28 août  
**Départ de la 9<sup>ème</sup> promotion du service civique pour Israël**
- ▶ 13 septembre  
**Le Centre d'activité de jour de l'OSE expose ses œuvres**
- ▶ 11 octobre  
**L'agrément du Don en confiance est renouvelé pour l'OSE**
- ▶ 17 octobre  
**Le centre d'accueil de jour Jacques (Bô) et Margot Cohn à Strasbourg est inauguré**
- ▶ Du 5 au 9 novembre  
**Un beau séjour pour les usagers de la MAS Alain Raoul Mossé**
- ▶ 28 décembre  
**Georges Loinger nous quitte à l'âge de 108 ans**



## L'OSE, UNE ASSOCIATION MEDICO-SOCIALE CENTENAIRE, ENGAGÉE ET TOURNÉE VERS L'AVENIR

### L'OSE EN 2018 : QUELQUES CHIFFRES



### ENFANCE

L'OSE agit en matière de protection de l'enfance en danger, de prévention, auprès de 6500 enfants et soutient les familles en difficulté éducative.

17 établissements et services  
6 500 enfants et familles

### SERVICE CIVIQUE

En 3 ans, 170 volontaires sont partis dans le cadre du service civique en Israël

### SANTÉ

En 2018, plus de 12000 patients ont bénéficié de l'offre de santé de l'OSE : soins médicaux et dentaires, soins psychologiques, éducation à la santé

2 établissements  
12 000 patients

### DÉPENDANCE

L'association compte 5 centres d'accueil de jour pour personnes âgées dépendantes et 2 plateformes d'accompagnement et de répit pour les aidants.

5 accueils de jour et 2 plateformes d'aide aux aidants  
900 personnes dépendantes et leur famille

### HANDICAP

Quatre structures prennent en charge des personnes handicapées et polyhandicapées de l'enfance jusqu'à l'âge adulte

4 établissements  
160 enfants et adultes en situation de handicap

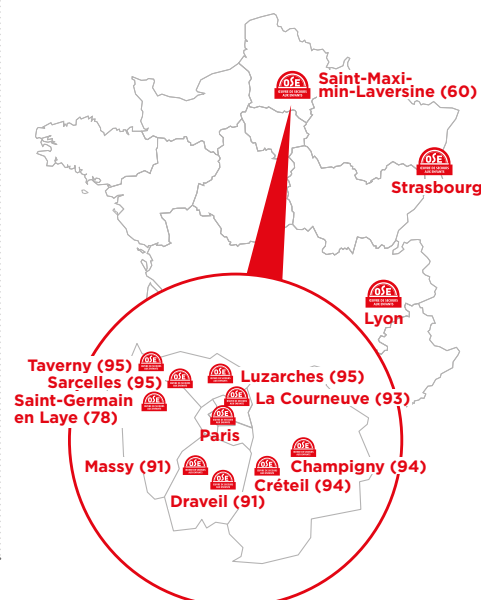
### MÉMOIRE

L'histoire de l'OSE est intimement liée à la grande Histoire et guide l'action de l'association auprès des seniors et des survivants de la Shoah aujourd'hui

3 services  
700 usagers

### EN 2018

36 établissements et services dans 4 régions et 13 villes



# L'ESSENTIEL DU COMPTE

Les associations faisant appel à la générosité du public ont l'obligation de présenter un compte d'emploi des ressources (CER) qui reprend l'ensemble des éléments du compte de résultat.

## LES EMPLOIS

Les emplois correspondent aux charges du compte de résultat, présentées en 3 grandes catégories : les missions sociales, les frais de recherche de fonds, les frais de fonctionnement.

### MISSIONS SOCIALES

Elles correspondent aux actions de l'OSE dans ses cinq grands domaines d'activités : enfance, santé, dépendance, handicap, histoire et soutien aux survivants de la Shoah.

En 2018, 74,5% de la collecte sont affectés au financement des missions sociales de l'OSE

### FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

L'OSE collecte auprès du public dans le cadre de la campagne annuelle d'appel à dons au titre de l'IRPP et développe sa communication pour les legs.

Les frais engagés pour la collecte en 2018 sont de 229.083 € dont 207.262 € sont financés par la collecte : 22% de la collecte de 949.809 € sont donc dédiés au financement des frais de collecte.

### FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de siège sont essentiellement financés par les établissements sous contrôle d'une autorité publique de tarification ; les autres charges de gestion de l'association trouvent leurs ressources dans les subventions et les fonds privés. Ces charges permettent à l'OSE d'animer la mise en œuvre de son projet associatif et de conduire ses développements tout en assurant la gestion financière et administrative de l'ensemble de ses services.

3,5 % de la collecte sont affectés aux frais de fonctionnement.

Dans une logique de gestion saine, l'OSE inscrit des provisions qui permettent de faire face à des dépenses identifiées et prévisibles.

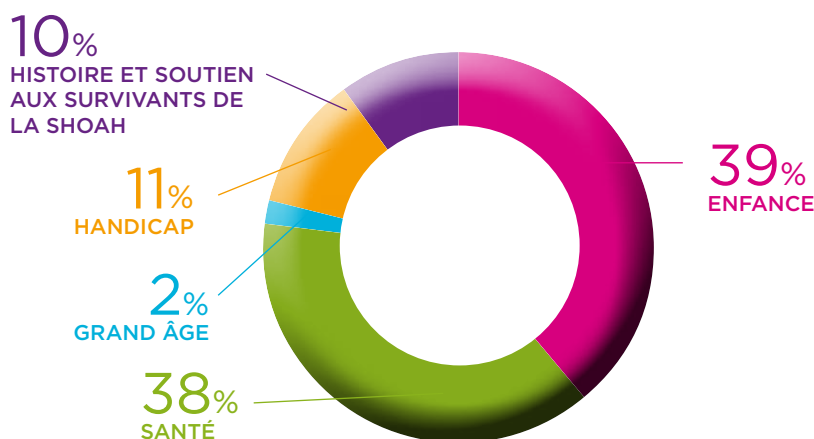
## EMPLOIS

Charges du compte de résultat 2018      Affectation des ressources collectées utilisées

<b>MISSIONS SOCIALES</b>	<b>37 688 442 €</b>	<b>709 304 €</b>
Enfance	23 612 876 €	269 047 €
Santé	3 010 951 €	266 718 €
Grand-âge	2 698 742 €	17 701 €
Handicap	7 619 693 €	75 989 €
Histoire et soutien aux Survivants de la Shoah	590 467 €	71 440 €
International	155 713 €	8 409 €
<b>FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>229 083 €</b>	<b>207 262 €</b>
<b>FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>2 501 019 €</b>	<b>33 243 €</b>
<b>TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>	<b>40 418 545 €</b>	
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>110 518 €</b>	
<b>ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES</b>	<b>82 573 €</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>40 611 636 €</b>	
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		

## RÉPARTITION DES DONS IRPP PAR MISSION SOCIALE EN 2018

Les dons affectés aux missions sociales se répartissent comme suit :



# EMPLOIS RESSOURCES (CER)

## RESSOURCES

Produits du compte de résultat 2018      Ressources collectées auprès du public utilisées

<b>REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE</b>		<b>1 355 236 €</b>
<b>RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>	<b>949 809 €</b>	<b>949 809 €</b>
<b>AUTRES FONDS PRIVÉS</b>	<b>1 156 899 €</b>	
dont Fondation OSE/MES	733 613 €	
<b>SUBVENTIONS ET CONCOURS PUBLICS</b>	<b>32 102 639 €</b>	
<b>AUTRES PRODUITS</b>	<b>5 642 115 €</b>	
<b>TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>39 851 462 €</b>	
<b>REPRISES DES PROVISIONS</b>	<b>322 908 €</b>	
<b>REPORT RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DESEXERCICES ANTERIEURS</b>	<b>7 449 €</b>	
<b>VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC</b>		<b>99 457 €</b>
<b>INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>429 817 €</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>40 611 636 €</b>	<b>1 049 266 €</b>
<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE</b>		<b>1 454 693 €</b>
		<b>249 365 €</b>

## LES RESSOURCES

### PRODUITS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Il s'agit des dons reçus par l'OSE à l'occasion de sa campagne annuelle de collecte au titre de l'IRPP ou de l'initiative ponctuelle de donateurs qui souhaitent soutenir une mission sociale, un projet en particulier ou bien l'association de manière générale. De plus, l'association a reçu des legs dont une partie est utilisée sur l'exercice 2018, qui sont comptabilisés dans cette catégorie. L'OSE poursuit son action pour faire connaître auprès de légataires potentiels sa capacité à recevoir des libéralités, une ressource importante pour pérenniser les activités de l'OSE.

Les dons et les legs permettent de faire vivre le projet associatif et de soutenir le développement de l'association.

### AUTRES FONDS PRIVÉS

L'OSE perçoit des subventions et dotations versées par des organismes privés pour soutenir les missions sociales non financées par des fonds publics. Cet apport de fonds privés est tout à fait nécessaire pour porter nos projets, d'autant plus que les budgets publics sont de plus en plus contraints. Les subventions de la Fondation OSE-MES pour un montant de 733 KM€ (voir encadré en page suivante) apparaissent dans cette catégorie.

### LES SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS

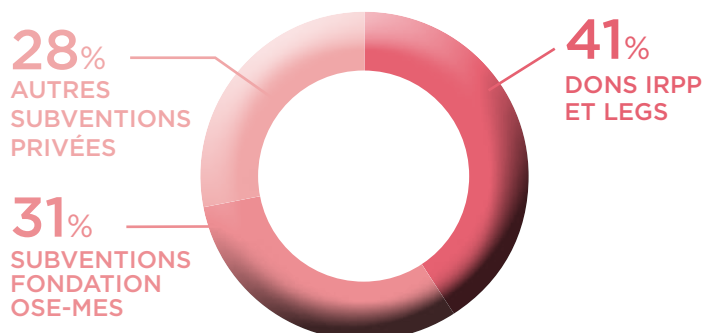
Il s'agit de la part de ressources la plus importante à l'OSE. Elles proviennent principalement des produits de gestion des établissements sous contrôle d'une autorité de tarification mais aussi de subventions publiques.

### AUTRES PRODUITS

Les autres produits sont composés de ressources provenant des autres missions sociales que celles financées par les dotations publiques (les consultations du centre de santé et de PMP, les ventes de l'ESAT et du Café des Psaumes,...) et des remboursements d'avances de frais (formation, maladie,...).

Les concours publics, sous forme de prix de journées, dotations et subventions, ajoutés aux « autres produits » et aux reprises de provision, sont des ressources sûres et pérennes qui représentent près de 95 % des produits.

## FONDS PRIVÉS REÇUS PAR L'OSE EN 2018



Dons IRPP et legs :	<b>949 809 €</b>
Subventions Fondation OSE-MES :	<b>733 613 €</b>
Autres subventions privées :	<b>423 286 €</b>
<b>Total Fonds Privés :</b>	<b>2 106 708 €</b>





## LA FONDATION OSE-MES

La Fondation OSE-Mémoire Enfance Solidarité, créée en 1998 à l'initiative de l'OSE sous l'égide de la Fondation du Judaïsme Français pour soutenir les projets de développement de l'OSE et de ses partenaires dans les domaines de la mémoire, l'enfance, les personnes âgées, la santé, le handicap et les actions internationales, a collecté au titre de l'IFI. Un Comité de la Fondation arbitre les modalités d'utilisation des fonds dans le respect de la volonté des donateurs et instruit les demandes de subventions présentées par l'OSE et ses partenaires. Les relations entre l'OSE et la Fondation OSE-MES sont régies par une convention.

## LE BÉNÉVOLAT, UNE AUTRE RICHESSE DE L'OSE

Le bénévolat, valorisable à 249.365 € en 2018, représente un soutien en nature indispensable au fonctionnement de certains services et un renfort en compétences et en capacité de mobilisation sur lequel l'institution s'appuie quotidiennement.

Ils sont 155 bénévoles à être disponibles et engagés aux côtés de l'OSE et de ses bénéficiaires en 2018, équivalant à 8,05 temps pleins.

# BILAN SIMPLIFIÉ 2018

## ACTIF NET

	2018	2017
<b>Actif immobilisé</b>		
Immobilisations corporelles, corporelles et financières	13 409 149 €	14 142 197 €
<b>Actif circulant</b>		
Valeurs réalisables (créances et disponibilités)	11 173 876 €	9 224 130 €
<b>Comptes de régularisation</b>	189 130 €	130 377 €
<b>TOTAL ACTIF NET</b>	<b>24 772 155 €</b>	<b>23 496 704 €</b>

L'actif immobilisé est constitué à 94% de l'ensemble des biens immobiliers et mobiliers nécessaires au fonctionnement des établissements.

## PASSIF NET

	2018	2017
<b>Fonds propres</b>		
Fonds associatifs, provisions réglementées, réserves, report à nouveau, résultat, subventions d'investissement	7 624 135 €	8 278 898 €
<b>Provisions</b>		
Pour risques et charges	1 359 443 €	1 198 450 €
<b>Fonds dédiés</b>	1 317 462 €	1 218 005 €
<b>Dettes et emprunts</b>	14 226 164 €	12 469 311 €
<b>Comptes de régularisation</b>		
Produits constatés d'avance	244 951 €	332 040 €
<b>TOTAL PASSIF NET</b>	<b>24 772 155 €</b>	<b>23 496 703 €</b>

Les capitaux propres s'élèvent à 7,62 M€ ; ils comportent des fonds associatifs, des subventions d'investissement, le report à nouveau des excédents et déficits cumulés des années antérieures, des réserves et des provisions.

Les fonds dédiés correspondent au solde des dons et subventions affectés à des projets spécifiques qui n'ont pas été utilisés et sont reportés pour une utilisation ultérieure.

L'endettement financier de l'OSE au 31 décembre 2018 s'élève à 3,13 M€ sous forme d'emprunts. A la fin 2033, ces emprunts seront remboursés à 99%.

# Résolument vers l'humain, résolument vers demain

## UN MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE POUR TROIS TYPES D'ACTIVITÉ

### L'ACTIVITÉ « SOUS CONTRÔLE »

Activité sous contrôle administratif et financier d'une autorité publique et entièrement financée par celle-ci, avec reprise des déficits et des excédents.

L'OSE participe à la mise en œuvre des politiques publiques de protection de l'enfance et de prise en charge médico-sociale et sanitaire, de la dépendance et du handicap avec ses établissements autorisés.

23 établissements et services (maisons d'enfants, activité éducative de milieu ouvert, centres de jour, IME, MAS, etc.), représentent 86,6 % des charges de l'OSE en 2018. Le déficit administratif 2018 représente 0,35 % des charges de ce périmètre.

### L'ACTIVITÉ EN « GESTION PROPRE »

Ce secteur d'activité de l'OSE fonctionne avec des budgets alloués sur seule décision du Conseil d'Administration. Les excédents comme les déficits appartiennent à l'association. En 2018, pour la cinquième année consécutive, le résultat de ces activités est à l'équilibre.

### L'ACTIVITÉ « EN RESPONSABILITÉ »

Activité dont l'existence est conditionnée à l'agrément d'une autorité publique qui participe partiellement à son financement. Cinq établissements (centre de santé, maison des sources, ESI-Familles, ateliers de l'ESAT et PMP) représentent près de 9,2 % des charges de l'OSE en 2018.

### L'ACTIVITÉ « ASSOCIATIVE »

Activités relevant uniquement des décisions et orientations du Conseil d'Administration, en lien avec l'histoire et l'actualité associative de l'institution. Ces activités (de mémoire, de lien social, socioculturelles, de développement, internationales, de communication, de collecte, ...) reposent très majoritairement sur les fonds privés. Elles représentent 4,2 % des charges en 2018.

## LE RÉSULTAT 2018 DE L'OSE EN BREF

On retiendra du résultat 2018 que :

→ Le résultat des activités en gestion propre est à l'équilibre, pour la 5<sup>ème</sup> année consécutive.

→ Le résultat administratif des activités sous contrôle d'une autorité de tarification est excédentaire à +143 K€, représentant 0,35% des charges de ce secteur. Il est composé d'un résultat comptable de -430 K€ auquel s'ajoutent la reprise des résultats administratifs des années antérieures globalement excédentaires.

→ Le résultat comptable consolidé de l'exercice 2018 est donc déficitaire de -430 K€

Ce résultat reflète une gestion prudente conduite tout en assurant un haut niveau de qualité dans la réalisation de l'ensemble des missions sociales de l'OSE et en poursuivant un développement ambitieux.

**Les comptes de l'OSE sont contrôlés par un expert comptable  
et certifiés par un commissaire aux comptes.  
L'OSE est agréée par le Comité de la Charte du Don en confiance.  
L'OSE s'est également dotée d'un comité d'audit.**



117 rue du Faubourg du Temple 75010 Paris  
Tél. 01 53 38 20 20 • [www.ose-france.org](http://www.ose-france.org)