



2017 : RENFORCER LES ACTIONS DE L'OSE DANS CHACUN DE SES MÉTIERS

Poursuivant une action sociale plus que centenaire, l'OSE a consolidé ses récents développements, remporté des appels à candidatures et préparé le lancement de nouvelles activités pour 2018 dans chacun de ses métiers : l'enfance, la santé, la dépendance, le handicap, la mémoire.

Dans le domaine de l'enfance et de la jeunesse, l'ESI-Familles a été déployé en partenariat avec le CASP dans le cadre du Pacte parisien de Lutte contre la grande exclusion ; pour l'éducation à la citoyenneté, les voyages de mémoire au Camp des Milles pour les jeunes accueillis à l'OSE se sont poursuivis. Le formidable levier pour accompagner l'aspiration d'ouverture et d'engagement de notre jeunesse que constitue le service civique en Israël s'est encore intensifié.

Dans le domaine de la santé, l'unité psycho-traumatismes et résilience de l'OSE a été reconnue à la fois par les pouvoirs publics et dans le champ de la recherche.

Dans le champ du handicap, des projets dynamiques se sont concrétisés avec l'extension de l'accueil de jour de la MAS Alain-Raoul-Mossé dans le cadre de la politique nationale du Handicap Rare et la réalisation de partenariats avec l'Elan Retrouvé à Paris et l'APAJ à Strasbourg.

Pour nos aînés, la préparation de l'ouverture du nouvel accueil de jour Jacques (Bô) et Margot Cohn à Strasbourg a abouti en janvier 2018, tandis qu'à Villeurbanne notre Graine de Psauces sur le modèle du Café parisien de la rue des Rosiers est rapidement devenue incontournable. L'OSE a su emporter la décision favorable de l'ARS en réponse à un appel à candidatures pour la création d'une Plateforme d'accompagnement et de répit pour les aidants du Val-d'Oise.

Accompagner le développement des métiers de l'OSE en confortant leurs références théoriques, tel est le rôle du prestigieux **Conseil scientifique de l'OSE** qui en 2017 a dressé un bilan dense et productif de ses cinq premières années.

Le professionnalisme et l'engagement des équipes salariées et bénévoles de l'OSE ont été récompensés par le **Grand Prix Humanitaire 2017 de la Fondation Louis D., sous égide de l'Institut de France**, et également par la confiance renouvelée des pouvoirs publics, le développement des partenariats fructueux et la fidélité des nombreux donateurs et amis de l'OSE. Qu'il nous soit permis de tous les remercier ici et de poursuivre notre œuvre ensemble.

Ensemble, résolument vers demain, résolument vers l'humain.

Jean-François Guthmann
Président

Patricia Sitruk
Directrice générale



Toutes les informations de ce document sont issues du rapport d'activité de l'année 2017, visible sur le site de l'OSE (www.ose-france.org), et que vous pouvez obtenir sur simple demande écrite auprès du service Communication de l'OSE - 117, rue du Faubourg-du-Temple 75010 Paris.

QUELQUES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS 2017

► 6 janvier
L'atelier reliure de l'ESAT entre à la bibliothèque de l'Assemblée Nationale

► 29 janvier
La fête des amis de l'OSE est encore un moment de joie pour tous les anciens

► 2 février
La réunion du Conseil scientifique dresse le bilan de ses 5 premières années

► 8 mars
L'accueil de jour Edith-Kremsdorf entièrement rénové est inauguré

► 11 mars
La consultation génétique du Pr Munnich à la MAS Alain-Raoul Mossé est lancée

► 16 mars
L'inauguration du Café des Psaumes Lyon-Métropole réunit plus de 100 personnes

► 29 mars
Le centre Robert-Job fait son cinéma pour ses 10 ans

► 26 avril
L'APAJ et l'OSE signent une convention de partenariat

► 19 mai
250 donateurs sont réunis au Musée Maillol pour l'exposition « 21 rue la Boétie »

► 7 juin
Le Grand Prix humanitaire 2017 est remis à l'OSE sous la Coupole de l'Institut de France

► 31 août
Les Palmes Académiques sont remises à Georges Loinger et Elie Buzyn, témoins de l'histoire de l'OSE, par la ministre des Armées

► 20 octobre
La 7^{ème} session du Diplôme Universitaire de protection de l'enfance est lancée

► 25-26 octobre
50 enfants et éducateurs sont en visite pédagogique au Camp des Milles

► 30 novembre
Les jeunes volontaires en mission de service civique sont reçus par l'Ambassadrice de France en Israël

► 7 décembre
Les amis et donateurs sont réunis au Musée d'art et d'Histoire du Judaïsme



L'OSE UNE ASSOCIATION MÉDICO-SOCIALE TOURNÉE VERS LES PLUS FRAGILES

L'OSE EN 2017 : QUELQUES CHIFFRES



ENFANCE

Auprès de 6500 enfants accompagnés, l'OSE agit en matière de prévention, de protection de l'enfance en danger et soutient les familles en difficulté éducative.

17 établissements et services
6500 enfants et familles

SERVICE CIVIQUE

130 volontaires partis en service civique en Israël

SANTÉ

Plus de 13 500 patients ont bénéficié en 2017 de l'offre de santé de l'OSE : soins médicaux et dentaires, soins psychologiques, éducation à la santé.

2 établissements
13 500 patients

DÉPENDANCE

L'association compte désormais 5 centres d'accueil de jour pour personnes âgées dépendantes et 2 plateformes d'accompagnement et de répit pour les aidants.

5 accueils de jour et 2 plateformes d'aide aux aidants
900 personnes dépendantes et leur famille

HANDICAP

Quatre structures prennent en charge des personnes handicapées et polyhandicapées de l'enfance jusqu'à l'âge adulte.

4 établissements
160 enfants et adultes en situation de handicap

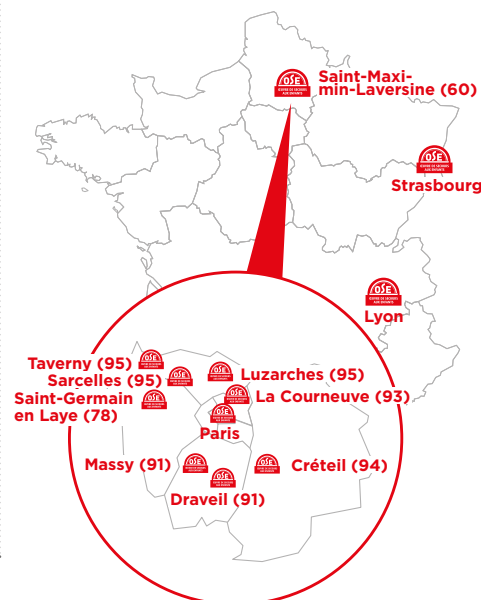
MÉMOIRE

L'histoire de l'OSE est intimement liée à la grande Histoire et guide l'action de l'association auprès des seniors et des Survivants de la Shoah aujourd'hui.

3 services
700 usagers

EN 2017

36 établissements et services dans 4 régions et 12 villes



L'ESSENTIEL DU COMPTE

Les associations faisant appel à la générosité du public ont l'obligation de présenter un compte d'emploi des ressources (CER) qui reprend l'ensemble des éléments du compte de résultat.

EMPLOIS

Charges du compte de résultat 2017 Affectation des ressources collectées utilisées

MISSIONS SOCIALES	38 265 487 €	394 354 €
Enfance	24 260 961 €	225 850 €
Santé	3 163 466 €	113 948 €
Grand-âge	2 690 621 €	33 319 €
Handicap	7 659 833 €	14 609 €
Histoire et soutien aux Survivants de la Shoah	294 507 €	6 628 €
International	196 099 €	
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	202 948 €	111 649 €
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 417 778 €	15 650 €
TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	40 886 213 €	521 653 €
DOTATIONS AUX PROVISIONS	302 346 €	
ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	35 928 €	
TOTAL GÉNÉRAL	41 224 487 €	

LES EMPLOIS

Les emplois correspondent aux charges du compte de résultat, présentées en 3 grandes catégories : les missions sociales, les frais de recherche de fonds, les frais de fonctionnement.

MISSIONS SOCIALES

Elles correspondent aux actions de l'OSE dans ses cinq grands domaines d'activités : enfance, santé, dépendance, handicap, histoire et soutien aux survivants de la Shoah.

En 2017, 76% de la collecte sont affectés au financement des missions sociales de l'OSE

FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

L'OSE collecte auprès du public dans le cadre de la campagne annuelle d'appel à dons au titre de l'IRPP et développe sa communication pour les legs.

Les frais engagés pour la collecte en 2017 sont de 202 948 € dont 111 649 € sont financés par la collecte : 21% de la collecte de 521 653 € sont donc dédiés au financement des frais de collecte.

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de siège sont essentiellement financés par les établissements sous contrôle d'une autorité publique de tarification ; les autres charges de gestion de l'association trouvent leurs ressources dans les subventions et les fonds privés. Ces charges permettent à l'OSE d'animer la mise en œuvre de son projet associatif et de conduire ses développements tout en assurant la gestion financière et administrative de l'ensemble de ses services.

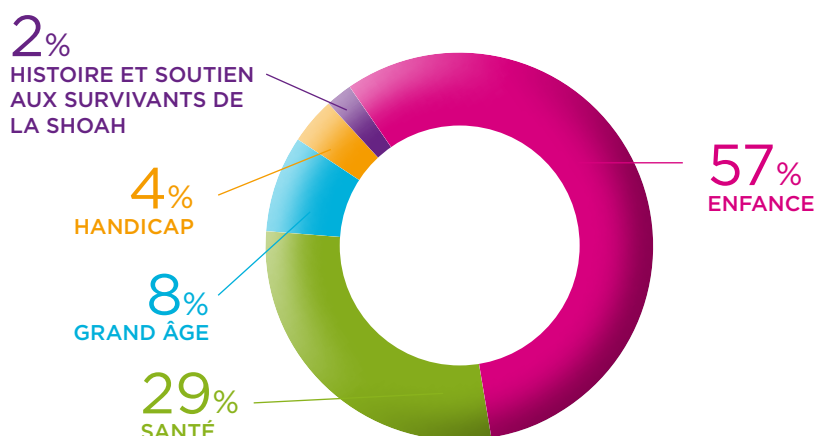
3% de la collecte sont affectés aux frais de fonctionnement.

Dans une logique de gestion saine, l'OSE inscrit des provisions qui permettent de faire face à des dépenses identifiées et prévisibles.

ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

RÉPARTITION DES DONS IRPP PAR MISSION SOCIALE EN 2017

Les dons affectés aux missions sociales se répartissent comme suit :



EMPLOIS RESSOURCES (CER)

RESSOURCES

Produits
du compte de
résultat 2017

Ressources
collectées auprès
du public utilisées

REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE	1 122 433 €	
RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	521 653 €	521 653 €
AUTRES FONDS PRIVÉS	1 662 826 €	
dont Fondation OSE/MES	1 163 000 €	
SUBVENTIONS ET CONCOURS PUBLICS	31 989 397 €	
AUTRES PRODUITS	6 152 179 €	
TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	40 326 055 €	
REPRISES DES PROVISIONS	855 877 €	
REPORT RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DESEXERCICES ANTERIEURS	16 217 €	
VARIATION DES FONDS DEDIES COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC		354 032 €
INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	26 338 €	
TOTAL GÉNÉRAL	41 224 487 €	875 685 €
SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE	1 476 465 €	
		253 910 €

LES RESSOURCES

PRODUITS ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Il s'agit des dons reçus par l'OSE à l'occasion de sa campagne annuelle de collecte au titre de l'IRPP ou de l'initiative ponctuelle de donateurs qui souhaitent soutenir une mission sociale, un projet en particulier ou bien l'association de manière générale.

De plus, l'association a reçu des legs dont une partie est utilisée sur l'exercice 2017, qui sont comptabilisés dans cette catégorie. L'OSE poursuit son action pour faire connaître auprès de légataires potentiels sa capacité à recevoir des libéralités, une ressource importante pour pérenniser les activités de l'OSE.

Les dons et les legs permettent de faire vivre le projet associatif et de soutenir le développement de l'association.

AUTRES FONDS PRIVÉS

L'OSE perçoit des subventions et dotations versées par des organismes privés pour soutenir les missions sociales non financées par des fonds publics. Cet apport de fonds privés est tout à fait nécessaire pour porter nos projets, d'autant plus que les budgets publics sont de plus en plus contraints.

Les subventions de la Fondation OSE-MES pour un montant de 1,16 M€ (voir encadré en page suivante) apparaissent dans cette catégorie.

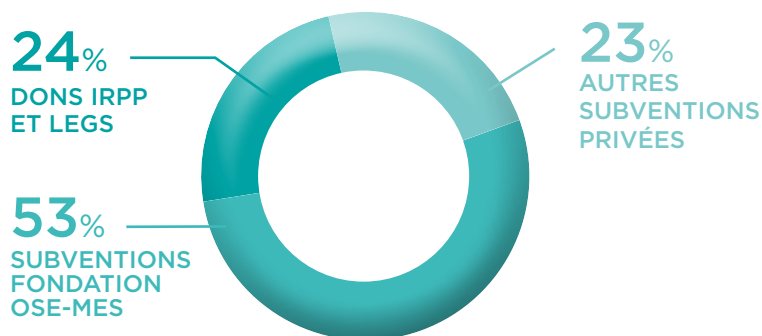
LES SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS

Il s'agit de la part de ressources la plus importante à l'OSE. Elles proviennent principalement des produits de gestion des établissements sous contrôle d'une autorité de tarification mais aussi de subventions publiques.

AUTRES PRODUITS

Les autres produits sont composés de ressources provenant des autres missions sociales que celles financées par les dotations publiques (les consultations du centre de santé et de PMP, les ventes de l'ESAT et du Café des Psaumes,...) et des remboursements d'avances de frais (formation, maladie,...).

FONDS PRIVÉS REÇUS PAR L'OSE EN 2017



Dons IRPP et legs :	521 653 €
Subventions Fondation OSE-MES :	1 163 000 €
Autres subventions privées :	499 826 €
Total Fonds Privés :	1 662 826 €



LA FONDATION OSE-MES

La Fondation OSE-Mémoire Enfance Solidarité, créée en 1998 à l'initiative de l'OSE sous l'égide de la Fondation du Judaïsme Français pour soutenir les projets de développement de l'OSE et de ses partenaires dans les domaines de la mémoire, l'enfance, les personnes âgées, la santé, le handicap et les actions internationales, a collecté au titre de l'ISF. Un Comité de la Fondation arbitre les modalités d'utilisation des fonds dans le respect de la volonté des donateurs et instruit les demandes de subventions présentées par l'OSE et ses partenaires. Les relations entre l'OSE et la Fondation OSE-MES sont régies par une convention.

LE BÉNÉVOLAT, UNE AUTRE RICHESSE DE L'OSE

Le bénévolat, valorisable à 253 910 € en 2017, représente un soutien en nature indispensable au fonctionnement de certains services et un renfort en compétences et en capacité de mobilisation sur lequel l'institution s'appuie quotidiennement.

Ils sont 170 bénévoles à être disponibles et engagés aux côtés de l'OSE et de ses bénéficiaires en 2017, équivalant à 8,5 temps pleins.

BILAN SIMPLIFIÉ 2017

ACTIF NET

	2017	2016
Actif immobilisé		
Immobilisations corporelles, corporelles et financières	14 142 197 €	14 517 716 €
Actif circulant		
Valeurs réalisables (créances et disponibilités)	9 224 129 €	9 263 798 €
Comptes de régularisation	130 377 €	152 586 €
TOTAL ACTIF NET	23 496 703 €	23 934 100 €

L'actif immobilisé est constitué à 94% de l'ensemble des biens immobiliers et mobiliers nécessaires au fonctionnement des établissements.

PASSIF NET

	2017	2016
Fonds propres		
Fonds associatifs, provisions réglementées, réserves, report à nouveau, résultat, subventions d'investissement	8 278 898 €	8 490 987 €
Provisions		
Pour risques et charges	1 198 450 €	1 847 048 €
Fonds dédiés	1 218 005 €	985 202 €
Dettes et emprunts	12 469 310 €	12 139 381 €
Comptes de régularisation		
Produits constatés d'avance	332 040 €	471 482 €
TOTAL PASSIF NET	23 496 703 €	23 934 100 €

Les capitaux propres s'élèvent à 8,91 M€ ; ils comportent des fonds associatifs, des subventions d'investissement, le report à nouveau des excédents et déficits cumulés des années antérieures, des réserves et des provisions.

Les fonds dédiés correspondent au solde des dons et subventions affectés à des projets spécifiques qui n'ont pas été utilisés et sont reportés pour une utilisation ultérieure.

L'endettement financier de l'OSE au 31 décembre 2017 s'élève à 3,26 M€ sous forme d'emprunts. A la fin 2027, ces emprunts seront remboursés à 99%.

*Un passé extraordinaire,
un présent formidable,
un avenir à construire ensemble !*

UN MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE POUR TROIS TYPES D'ACTIVITÉ

L'ACTIVITÉ « SOUS CONTRÔLE »

Activité sous contrôle administratif et financier d'une autorité publique et entièrement financée par celle-ci, avec reprise des déficits et des excédents.

L'OSE participe à la mise en œuvre des politiques publiques de protection de l'enfance et de prise en charge médico-sociale et sanitaire, de la dépendance et du handicap avec ses établissements autorisés.

22 établissements et services (maisons d'enfants, activité éducative de milieu ouvert, centres de jour, IME, MAS, etc.), représentent 85,8% des charges de l'OSE en 2017. Le déficit administratif 2017 représente 0,38% des charges de ce périmètre.

L'ACTIVITÉ EN « GESTION PROPRE »

Ce secteur d'activité de l'OSE fonctionne avec des budgets alloués sur seule décision du Conseil d'Administration. Les excédents comme les déficits appartiennent à l'association. En 2017, pour la quatrième année consécutive, le résultat de ces activités est à l'équilibre.

L'ACTIVITÉ « EN RESPONSABILITÉ »

Activité dont l'existence est conditionnée à l'agrément d'une autorité publique qui participe partiellement à son financement. Cinq établissements (centre de santé, maison des sources, ESI-Familles, ateliers de l'ESAT et PMP) représentent près de 9,2% des charges de l'OSE en 2017.

L'ACTIVITÉ « ASSOCIATIVE »

Activités relevant uniquement des décisions et orientations du Conseil d'Administration, en lien avec l'histoire et l'actualité associative de l'institution. Ces activités (de mémoire, de lien social, socioculturelles, de développement, internationales, de communication, de collecte, ...) reposent très majoritairement sur les fonds privés. Elles représentent 5% des charges en 2017.

LE RESULTAT 2017 DE L'OSE EN BREF

On retiendra du résultat 2017 que :

→ Le résultat des activités en gestion propre est à l'équilibre, pour la 4^{ème} année consécutive.

→ Le résultat administratif des activités sous contrôle d'une autorité de tarification est excédentaire à +133 K€, représentant 0,38% des charges de ce secteur. Il est composé d'un résultat comptable de -26K€ auquel s'ajoutent la reprise des résultats administratifs des années antérieures globalement excédentaires.

→ Le résultat comptable consolidé de l'exercice 2017 est donc déficitaire de -26 K€ : un quasi-équilibre qui représente 0,06% des charges de l'OSE.

Ce résultat reflète une gestion prudente conduite tout en assurant un haut niveau de qualité dans la réalisation de l'ensemble des missions sociales de l'OSE et en poursuivant un développement ambitieux.

**Les comptes de l'OSE sont contrôlés par un expert comptable et certifiés par un commissaire aux comptes.
L'OSE est agréée par le Don en Confiance.
L'OSE s'est également dotée d'un comité d'audit.**



117 rue du Faubourg du Temple 75010 Paris
Tél. 01 53 38 20 20 • www.ose-france.org